

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегические цели и направления развития для Группы компаний «Россети» ориентированы на реализацию отраслевых документов стратегического планирования, в т.ч. Энергетическую стратегию Российской Федерации до 2035 года³, а также Стратегию социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года⁴; Указы Президента Российской Федерации^{1,5}, прогнозы социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов и иные документы государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

Миссия ПАО «Россети Урал»:

Мы создаем комфорт и уют для миллионов людей, обеспечиваем развитие экономики Урала и Прикамья, надежное, доступное и качественное электроснабжение с использованием передовых технологий отрасли. Мы эффективны и отвечаем за каждое свое действие, развиваемся, чтобы обеспечить качественный сервис для наших клиентов, уделяя особое внимание экологической и промышленной безопасности, охране труда персонала. Политика Общества направлена на безусловное соблюдение законодательных и других требований при оказании услуг, целостное изменение и совершенствование бизнеса, путем внедрения цифровых технологий и развития инноваций, расширения сферы услуг, а также создание безопасных и комфортных условий труда для персонала.

Для достижения стратегических целей в ПАО «Россети Урал» разработаны и утверждены следующие программные документы по основным направлениям деятельности:

- Программа «Цифровая трансформация ПАО «Россети Урал» на период до 2030 года
- Программа инновационного развития на период 2020–2024 с перспективой до 2030 и среднесрочный план ПИР на период 2024–2028
- Инвестиционная программа развития на 2024–2028
- Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2024–2028
- Программа развития интеллектуальных систем учета

Цели Общества на 2024 год были установлены в рамках краткосрочного планирования с учетом рассмотрения рисков их недостижения (рисков бизнес-процессов и функциональных рисков), и соответствовали:

1. Стратегическим приоритетам развития отрасли в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации
2. Показателям бизнес-плана Общества на 2024–2028 годы
3. Системе ключевых показателей эффективности (КПЭ) ведущих менеджеров Общества
4. Требованиям РК ИСМ-МРСК-01 «Руководство по интегрированной системе менеджмента ОАО «МРСК Урала»

Цели Общества на 2024 год:

1. Отсутствие травматизма персонала и сторонних лиц по вине Общества и ошибочных действий персонала. Реализация мероприятий программы по снижению рисков травматизма и развитию культуры безопасности.
2. Обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг, утвержденных территориальными органами тарифного регулирования.
3. Обеспечение технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества в установленные сроки.
4. Достижение уровня наблюдаемости электрической сети.
5. Повышение показателей уровня качества клиентского сервиса.
6. Реализация стратегии по консолидации электросетевых активов территориальных сетевых организаций и иных собственников.
7. Выполнение Программы инновационного развития с достижением показателя «Эффективность инновационной деятельности» по итогам отчетного года не менее 98%.
8. Увеличение выручки Общества 2024 года относительно фактического уровня 2023 года.
9. Увеличение выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг в 2024 году на 3% относительно фактического уровня 2023 года.
10. Целевое исполнение инвестиционной программы не менее чем на 95%, утвержденной в соответствии со сроками и процедурой, предусмотренными действующим законодательством.
11. Обеспечение эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения.
12. Обеспечение эффективного использования энергоресурсов за счет:
 - достижения уровня технологического расхода электрической энергии при ее передаче не более 6,28% от отпуска в электрическую сеть
 - снижения потребления энергоресурсов, используемых для хозяйственных нужд: не менее чем на 3% относительно уровня 2023 года (э/э, т/э, газ); не превышение уровня потребления воды относительно 2023 года
 - не превышения среднего удельного значения расхода моторного топлива автотранспортом и спецтехникой за последние 3 года — 20,9 л на 100 км
13. Выполнение показателя укомплектованности производственным персоналом не ниже 95%.
14. Предупреждение вредного воздействия на окружающую природную среду при осуществлении производственной деятельности Общества в объеме 100% выполнения мероприятий в области обеспечения экологической безопасности.



По итогам 2024 года достигнуты следующие результаты:

- отсутствие несчастных случаев со сторонними лицами по вине Общества
- обеспечено выполнение показателей надежности оказываемых услуг
- обеспечено повышение уровня клиентского сервиса за счет развития интерактивных каналов взаимодействия с клиентами и достижения ежегодного показателя удовлетворенности очного и заочного обслуживания клиентов
- обеспечено технологическое присоединение клиентов, готовых к подключению к электрическим сетям Общества, в установленные сроки
- увеличена выручка 2024 года относительно фактического уровня 2023 года на 8%, в том числе за счет развития дополнительных (нетарифных) услуг на 20,5%
- обеспечено целевое исполнение инвестиционной программы на 105%
- обеспечена эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения на 89,8% (не менее 84,3%)
- достигнут уровень технологического расхода электрической энергии при ее передаче 6,14% ($\leq 6,28\%$) от отпуска в электрическую сеть

В рамках достижения Целей Общества на 2025 год запланировано:

- отсутствие травматизма собственного персонала по вине должностных лиц Общества и сторонних лиц по причине неудовлетворительного состояния электросетевых объектов Общества
- обеспечение выполнения показателей надежности и качества оказываемых услуг, утвержденных территориальными органами тарифного регулирования
- обеспечение технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества в установленные сроки
- достижение уровня наблюдаемости электрической сети
- повышение показателей уровня качества клиентского сервиса
- реализация стратегии по консолидации электросетевых активов территориальных сетевых организаций и иных собственников
- выполнение Программы инновационного развития с достижением показателя «Эффективность инновационной деятельности» по итогам отчетного года не менее 98%
- увеличение выручки Общества 2025 года относительно фактического уровня 2024 года
- увеличение выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг в 2025 году на 5% относительно фактического уровня 2024 года.
- целевое исполнение инвестиционной программы не менее чем на 95%
- обеспечение эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения
- обеспечение эффективного использования энергоресурсов за счет:
 - достижения уровня технологического расхода электрической энергии при ее передаче не более 5,92% от отпуска в электрическую сеть
 - снижения потребления энергоресурсов, используемых для хозяйственных нужд: не менее чем на 1,8% относительно уровня 2024 года (э/э, т/э, газ); не превышения уровня потребления воды относительно 2024 года
 - не превышения среднего удельного значения расхода моторного топлива автотранспортом и спецтехникой за последние 5 лет — 20,9 л на 100 км в сопоставимых условиях с учетом обновления автотранспортного парка.
- выполнения показателя укомплектованности персоналом не ниже 95%

Целевой ориентир деятельности ПАО «Россети Урал»:

- создание единого электросетевого пространства на территории присутствия за счет консолидации сетевых комплексов муниципальных образований, а также
- масштабная реновация электросетей
- достижение высокого уровня энергосбережения
- внедрение энергосберегающих технологий
- создание интеллектуальной системы управления процессом распределения электроэнергии
- создание эффективного управления активами компании и оптимальных условий для обеспечения надежного и безопасного электроснабжения потребителей
- обеспечение перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности

Целевые показатели деятельности Общества к 2029 году

Показатель	2024 год (факт)	2029 год (целевое значение)
SAIDI	1,3890	1,53
SAIFI	0,8503	0,78
Потери	6,14%	5,49%
Доля затрат на НИОКР (от собственной выручки)	0,17%	0,2%
Повышение производительности труда	39,3%	≥31% (относительно базового 2022 года)
Снижение удельных операционных расходов (ОР) к уровню предыдущего отчетного года без учета затрат на ТОиР и оплату труда. Рост затрат на ТОиР и оплату труда не выше ИПЦ	2,3%	отсутствие роста от предыдущего года*
Объем (доля) нетарифной выручки от прочих видов деятельности**	5,07%	-
Увеличение выручки от реализации дополнительных услуг прочих видов деятельности***	-	≥21%

* Начиная с БП на 2025-2029 целевое значение это не превышение удельных операционных расходов (затрат) от предыдущего года

** По отношению к собственной HBB

*** В сценарных условиях на 2025-2029 годы предусмотрен новый показатель (взамен показателя по п. 7)

В новом периоде стратегического планирования 2025–2030 гг. развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года⁶ и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития.

