

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей: ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности. КПЭ — показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер). ФКПЭ — индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества. Система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей. КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024 — 2026 годы установлены на основании Устава⁷ и решения Совета директоров Общества⁸.

Наименование показателя	Порядок расчета
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности	
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности	
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приема законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации
Показатели депремирования	
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями
Индикативные показатели	
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества

Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое// пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год*	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/ не достигнут)**	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год***	Целевое значение на 2026 год***
10	%	7,1	10,1	120% достигнут	-	6,9	8,0
20	%	8,2	10,2	120% достигнут	-	7,4	8,5
20	тыс. руб.	7 000 191	8 931 116	120% достигнут	-	4 534 887	6 791 423
15	%	6,41	6,26	102% достигнут	-	6,24	6,19
20	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
15	%	93,5	106,8	114% достигнут	-	95,0	95,0
-10	%	3,50	0,01	достигнут	-	3,50	3,50
-10	кол-во	0	0	Достигнут****	-	0	0
-10	%	90	91,7	достигнут	С нарушением срока выполнено 1 мероприятие в 3 квартале 2024 года в зоне ответственности ЗГД по ИД и КС	90	90
Индикативный показатель	%	100	95,3	не достигнут	На территории присутствия ПАО «Россети Урал» ведет деятельность 58 ТСО, влияющих на показатели Национального рейтинга состояния инвестиционного климата на основании которых рассчитывается данный КПЭ	100	100

* За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%

*** Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Урал»⁸ и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети»⁹

**** Показатель депремирования «Нарушение порядка совершения сделок» считать выполненным за 3 кв. 2024 г. в соответствии с протоколом¹⁰. Учитывая в совокупности все рассмотренные факторы, в целях обеспечения возможности проведения послеаварийных осмотров и АВР при технологических нарушениях на участке ВЛ 110 кВ Еманкино-Бускуль, принято решение заключить договор обязательного страхования гражданско-правовой ответственности владельцев транспортных средств между ПАО «Россети Урал» и АО «СК НОМАД Иншуранс» ранее одобрения Советом директоров ПАО «Россети Урал»

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЗ
Функциональные ключевые показатели эффективности		
ЕБИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор — 25% Первый ЗГД — главный инженер — 20% ЗГД по экономике и финансам — 25%
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон ¹¹	Генеральный директор — 25% Первый ЗГД — главный инженер — 20%
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике ¹² .	Первый ЗГД — главный инженер — 20%
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	Первый ЗГД — главный инженер — 20%
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 годом	ЗГД по экономике и финансам — 25% ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ — 33% ЗГД — руководитель Аппарата — 33%
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД — руководитель Аппарата — 33%
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	ЗГД — руководитель Аппарата — 33%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвестиционной деятельности и капитальному строительству — 100% ЗГД по ТП и развитию дополнительных услуг — 50%
Долг/ЕБИТДА	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА	ЗГД по экономике и финансам — 25%
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ — 33%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый ЗГД — главный инженер — 20%

Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год*	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)**	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год***	Целевое значение на 2026 год***
тыс. руб.	18 923 501	21 506 738	100% достигнут	-	18 158 215	20 209 373
ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
вып/не вып	0	0	100% достигнут	-	0	0
%	98,0	-	-	-	98,0	98,0
%	10,0	39,3	100% достигнут	-	15,0	20,0
%	6,5	6,1	100% достигнут	-	6,5	6,5
%	95	93	98% достигнут частично	Причины отклонения: 1.Трудодефицитные локации (регионы присутствия ПАО «Россети Урал») 2. Низкий уровень безработицы 3.Увеличение общей текучести персонала (рост в 2024 году к 2023 году на 4,2% в ПАО «Россети Урал»	95	95
отн.ед.	1,1	1,1	100% достигнут	-	1,1	1,1
тыс. руб.	1,5	1,2	100% достигнут	-	1,8	1,6
%	84,3	89,8	100% достигнут	-	88,9	90,0
%	77,0	99,6	100% достигнут	-	78,0	79,0

Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	ЗГД по реализации услуг — 50% ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 25% ЗГД по безопасности — 50%
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	ЗГД по безопасности — 50%
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Генеральный директор — 25% ЗГД по экономике и финансам — 25% ЗГД по реализации услуг — 50% ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 25%
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 25%
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	ЗГД по правовому и корпоративному управлению — 25%
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Генеральный директор — 25%
Количество замечаний (ошибок) в ведении бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер — начальник ДБНУиО — 100%
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	ЗГД по ТП и развитию дополнительных услуг — 50%
Исполнение плана в области информационной безопасности	Показатель оценивает исполнения плана в области информационной безопасности в рамках исполнения Программы цифровой трансформации Общества, утвержденной Советом директоров Общества, Указа ¹³	ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ — 33%

* За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** В случае если процент достижения ФКПЗ составляет более 100%, то указывается равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%

*** Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Урал»⁸ и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЗ и ФКПЗ руководящего состава ДЮ ПАО «Россети»⁹



тыс. руб.	2 044 309,3	1 035 949,3	100% достигнут	-	826 070,2	855 475,8
шт.	0	0	100% достигнут	-	0	0
шкала рейтинга	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне AA+	100% достигнут	-	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AA+
вып/не вып	Выполнен	Выполнен	100% достигнут	-	Выполнен	Выполнен
	100	100	100% достигнут	-	100	100
%	56,0	85,5	100% достигнут	-	60,0	64,0
вып/не вып	0	0	100% достигнут	-	0	0
%	100	133	100% достигнут	-	100	100
%	95,0	105,7	100% достигнут	-	95,0	95,0

